



INFORME DE EJECUCIÓN I SEMESTRE PLAN OPERATIVO ANUAL 2021



JULIO 2021

**Creado por: Departamento de Planificación y
Desarrollo.**



**DIRECCIÓN GENERAL DE EMBELLECIMIENTO DE CARRETERAS Y AVENIDAS DE
CIRCUNVALACIÓN**

INFORME DE EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN I SEMESTRE

POA 2021

**Santo Domingo Este, República Dominicana
Julio, 2021**

Elaborado: Departamento de Planificación y Desarrollo.



PRESENTACIÓN

En cumplimiento a la Ley No.498-06 de Planificación e Inversión Pública, y en el marco de su Plan Estratégico Institucional Para los años 2019 al 2022, la Dirección General de Embellecimiento de Carreteras y Avenidas de Circunvalación (DIGECAC), presenta el Informe De Ejecución del I Semestre, relacionado a su Planificación Operativa Anual (POA) para el año 2021.

Quiero agradecer a nuestro equipo de la DIGECAC e invitarles a continuar trabajando incansablemente, para lograr los objetivos que como equipo nos trazamos.

Antonio de la Cruz
Director General de DIGECAC

INTRODUCCIÓN

La Dirección General de Embellecimiento de Avenidas y Carreteras de Circunvalación en la ejecución de su Plan Operativo Anual 2021 (POA 2021), en la evaluación del I semestre las áreas organizativas lograron avances en setenta y ocho (78) productos de 96 programados y en ciento cuatro (104) de 133 indicadores programados, presentado estos en los siguientes resultados:

Tabla No. 1

Dirección General de Embellecimiento de Carreteras y Avenidas de Circunvalaciones.										
Estadísticas Institucional										
Porcentaje de Cumplimiento de Productos por Área.										
I Semestre 2021										
Área	No. Productos	Ejecución			% De Avance	No. Indicadores	Ejecución			% De Avance
		C	CA	P			C	CA	P	
Depto. De Planificación Y Desarrollo	14	9	3	2	85	15	11	2	2	85
División De Tecnología De La Información Y Comunicación	13	3	5	5	84	13	3	5	5	84
Depto. Administrativo-Financiero	7	5	1	1	85	10	6	2	2	80
Depto. De Recursos Humanos	16	10	2	4	75	31	18	8	5	84
Sección De Seguridad	5	4	1	0	92	5	4	1	0	92
División Jurídica	11	7	0	4	63	11	7	0	4	63
Depto. De Comunicaciones	8	5	3	0	80	8	5	3	0	80
Oficina De Acceso A La Información	5	5	0	0	100	5	5	0	0	100
Depto. Técnico Operativo De Áreas Verdes	17	12	3	2	87	35	20	6	9	79
TOTALES	96	63	15	18	77	133	82	24	27	68

Fuente: Poa 2021, informes mensuales.

Rango -Color	Puntuación	Descripción
C: Cumplido	80%-100%	Rango Deseable Para Cada Meta Realizada Totalmente o de Ejecución Adecuada, Eficiente y Oportuna en Relación con la Programación
Ca: Cierta Avance	79%-60%	Definición No Adecuada de la Cantidad de Ejecución Meta Realizada Parcialmente
P: Pendiente	59%-0%	Presencia de Problemas Operativos o de Gestión Meta No Realizada O De Ejecución No Adecuada Con La Programación

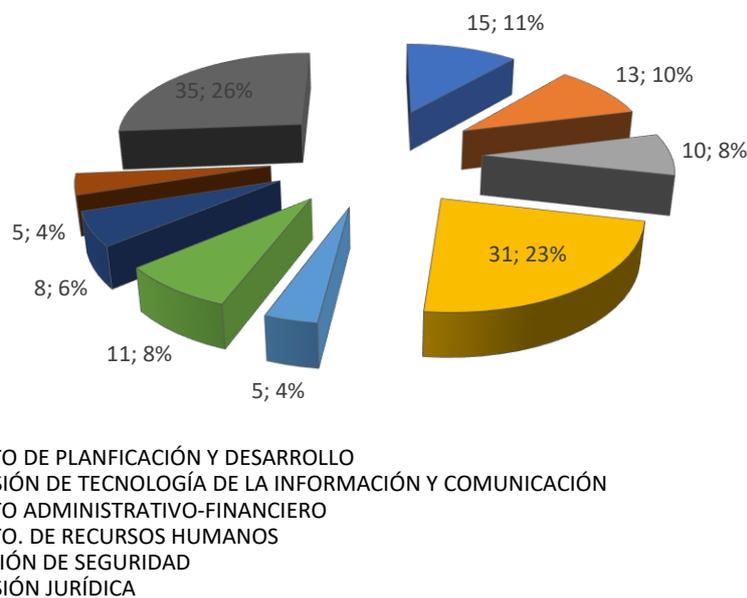
Gráfico No. I



FUENTE TABLA No. I

Gráfico No. II

Dirección General de Embellecimiento de Carreteras y Avenidas de Circunvalaciones. Estadísticas Institucional Porcentaje de Cumplimiento de Productos por Area I Semestre 2021



Fuente: Tabla No. I

I Eje Estratégico: Fortalecimiento institucional

Incluye 63 resultados esperados, 66 productos intermedios, equivalentes al 69% del total de iniciativas de ejecución incluidas en la poa 2021.

- ❖ Con este eje se persigue fortalecer la gestión institucional mediante la implementación de un conjunto de estrategias de desarrollo y mejoras continuas.

II Eje Estratégico: Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad

Abarca 2 resultados esperados, 13 productos intermedios, los que representan el 18% del total de iniciativas de ejecución incluidas en el POA 2021.

- ❖ Se persigue con este eje el logro del desarrollo e implementación de una gestión de calidad integral, a través de la puesta en marcha de las mejores técnicas de control de calidad, que garanticen la satisfacción de los ciudadanos (clientes).

III Eje Estratégico: Fortalecimiento Operacional y Productivo

Incluye 2 resultados esperados, 17 productos intermedios, equivalentes al 13% del total de iniciativas de ejecución incluidas en el POA 2021.

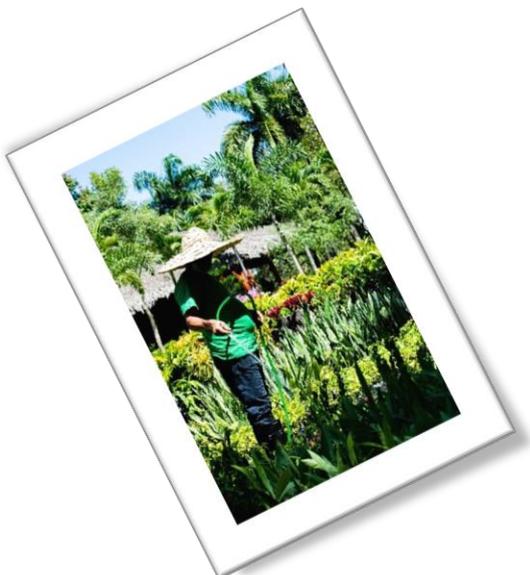
- ❖ Este eje procura mejorar la ejecución productiva y operacional mediante la implementación de estándares y procedimientos que permitan minimizar los riesgos y maximizar los recursos.

I Eje Estratégico: Fortalecimiento institucional



«Los logros de una organización son los resultados del esfuerzo combinado de cada individuo».

Vince Lombardi



Contenido:

- 1.1. Departamento de Gestión Humana.
- 1.2. Departamento Administrativo Financiero.
- 1.3. Departamento de Comunicaciones.
- 1.4. División Jurídica.
- 1.5. Sección de Seguridad.



1.1. Departamento de Recursos Humanos.

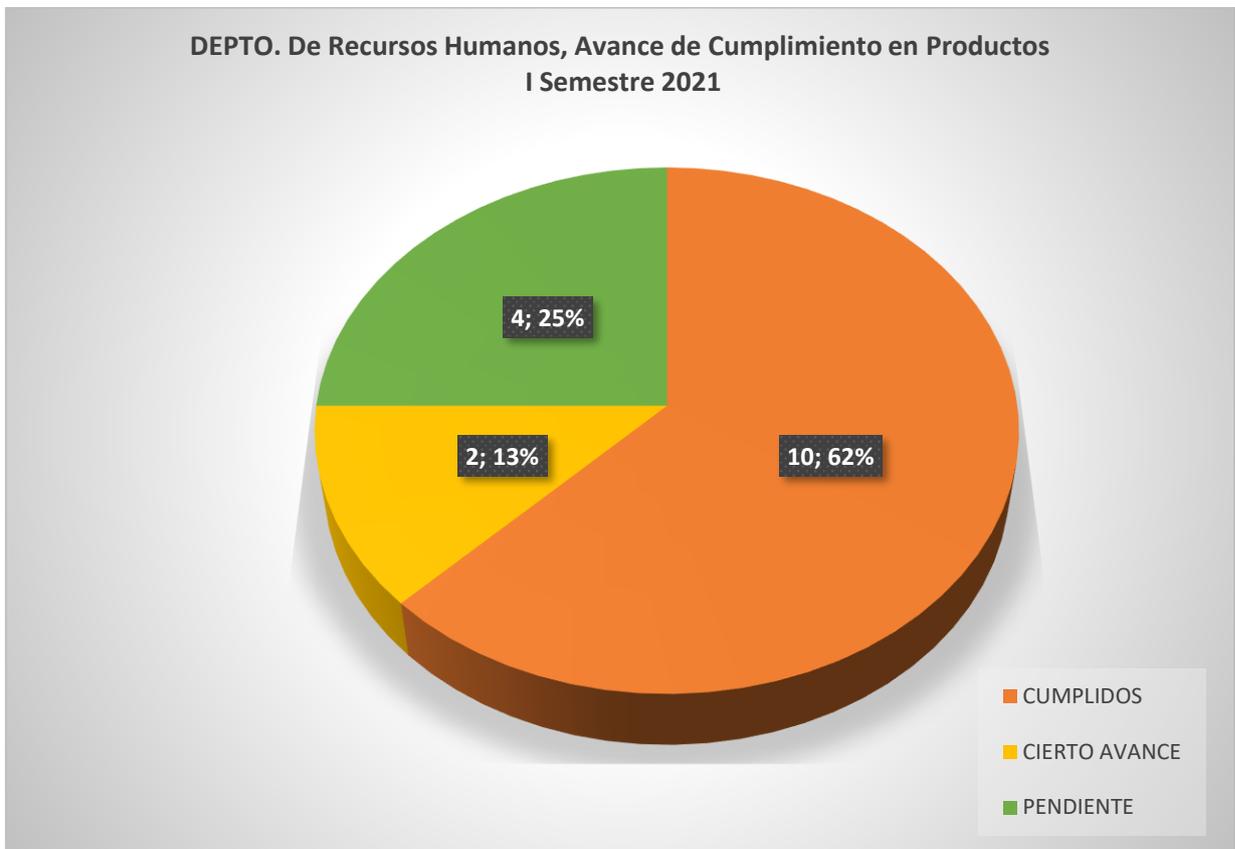
El departamento de Recursos Humanos (DIGECAC), cuenta con dieciséis (16) Productos Intermedios. De los cuales 10 se encuentran con una valoración positiva (verde), 2 con un proceso de avance significativo y 4 pendiente de avance.

Tabla No. II

No.	Productos del Departamento de Recursos Humanos	% de Ejecución	Estatus			
			Verde	Amarillo	Rojo	Gris N/A
1	Encuesta de Clima.	100%	Verde			
2	Implementación Acuerdos de Desempeño.	100%	Verde			
3	Gestión de nóminas	100%	Verde			
4	Elaboración e Implementación Plan de Capacitación.	80%	Verde			
5	Implementación de Normas de Promoción (Merito).	25%			Rojo	
6	Ley Escala Salarial Implementada.	50%			Rojo	
7	Manual de Cargos y Funciones Actualizados	0%			Rojo	
8	Gestión SISMAP.	80%		Amarillo		
9	Planificación de Recursos Humanos	100%	Verde			
10	Implementación Ley 87-01	100%	Verde			
11	Eficientización la Gestión Administrativa de Recursos Humanos.	70%	Verde			
12	Gestionar la Asociación de Servidores Publicas.	100%	Verde			
13	Implementación Ley 41-08	70%		Amarillo		
14	Programa Prevención de Salud a Empleados	95%	Verde			
15	Gestión Sistema de Carrera Administrativa.	0%			Rojo	
16	Programa de Pasantías	80%	Verde			

Fuente: Informes de Ejecución Recursos Humanos, POA 2021.

Gráfico No. III



Fuente: Tabla No. II

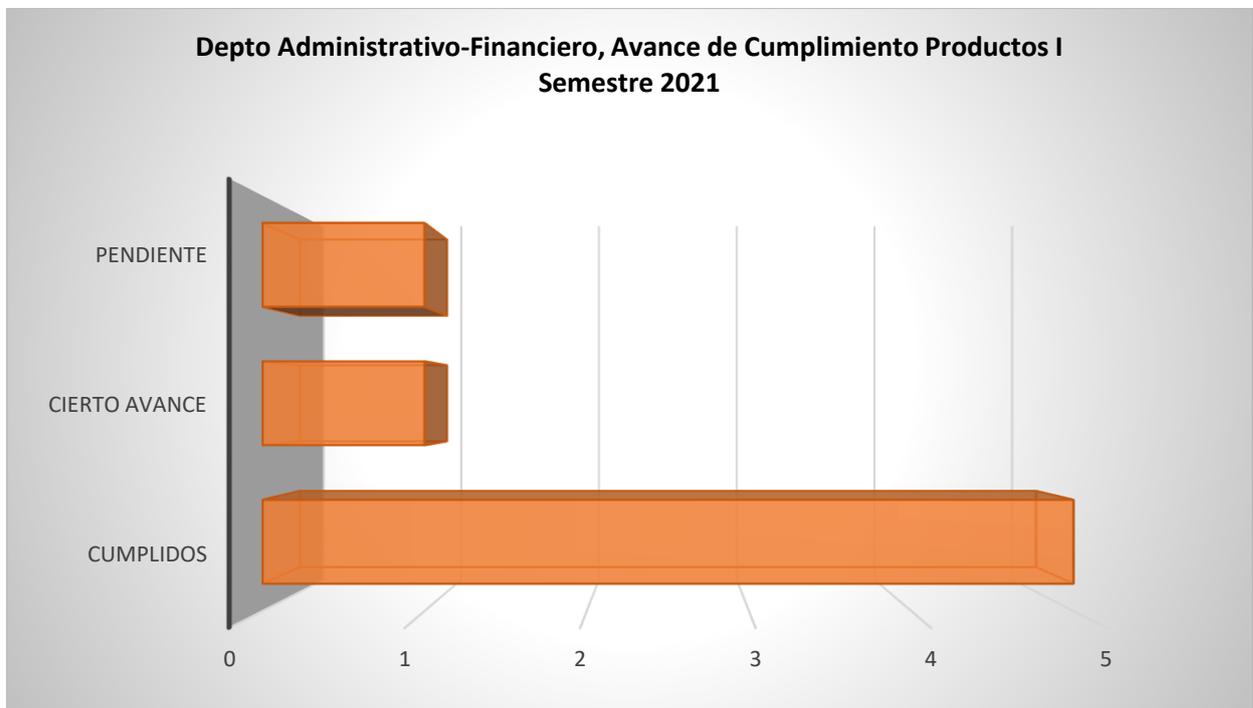
1.2. Departamento Administrativo Financiero.

Tabla No. III

No.	Productos del Departamento Administrativo Financiero	% de Ejecución	Estatus			
			Verde	Amarillo	Rojo	Gris N/A
1	Fortalecimiento de Procesos de Servicios Generales	95%				
2	Fortalecimiento Procesos Presupuestarios.	77%				
3	Fortalecimiento en los Procesos de Compras.	98%				
4	Fortalecimiento en los Procesos de Recepción de Materiales.	70%				
5	Fortalecimiento de los Procesos Contables.	59%				
6	Fortalecimiento de los Procesos de Correspondencia.	100%				
7	Fortalecimiento de los Procesos de Transportación	80%				

Fuente: Informes de Ejecución Administrativo Financiero, POA 2021.

Gráfico No. IV



Fuente: Tabla No. III

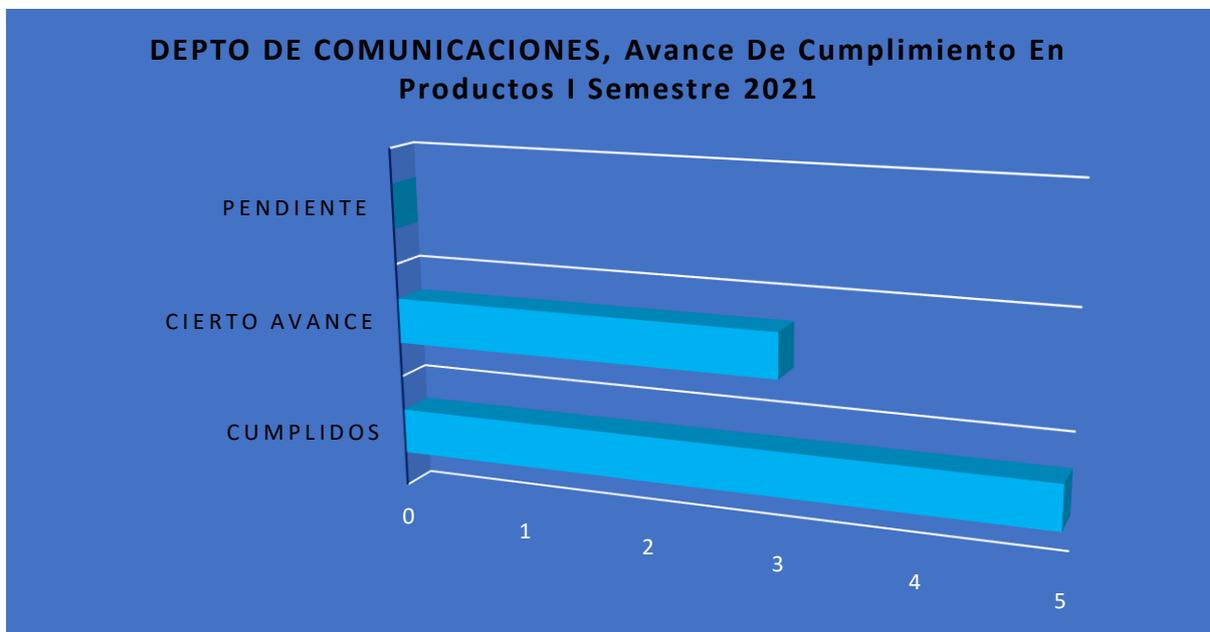
1.3. Departamento de Comunicaciones.

Tabla No. IV

No.	Productos del Departamento de Comunicaciones.	% de Ejecución	Estatus			
			Verde	Amarillo	Rojo	Gris N/A
1	Imagen mejorada en los murales institucional	100%	Verde			
2	Manejo de Redes Sociales y Pagina Web	100%	Verde			
3	Cobertura en los Operativos realizados	100%	Verde			
4	Gestión de Planificación Estratégica u Operativa	80%	Verde			
5	Gestión de Capacitación del Personal de Comunicaciones	70%		Amarillo		
6	Gestión Adquisición de equipos de comunicación	70%		Amarillo		
7	Incrementada la valoración positiva de usuarios internos y externos	70%		Amarillo		
8	Manejo y cobertura de prensa externa	100	Verde			

Fuente: Informes de Ejecución Departamento de Comunicaciones, POA 2021.

Gráfico No. V



Fuente: Tabla No. IV

1.4. División Jurídica.

Tabla No. V

No	Productos del División Jurídica	% de Ejecución	Estatus			
			Verde	Amarillo	Roj	Gris N/A
1	Gestión de Contratos	100%				
2	Gestión de Acuerdos Interinstitucionales	50%				
3	Asistencia Legal a la Áreas	80%				
4	Revisión Actualización de Comisiones	0%				
5	Divulgación de Leyes de Interés General	0%				
6	Manual de Procedimientos Jurídicos	0%				
7	Capacitación del Personal del Área	80%				
8	Representación en Procesos Legales Vinculados a la Institución	80%				
9	Observación del Cumplimiento de las Leyes y Normas en Procesos Institucionales	90%				
10	Gestión de planificación operativa	80%				
11	Elaboración de Resoluciones Institucionales	80%				

Fuente: Informes de Ejecución División Jurídica, POA 2021.

Gráfico No. VI



Fuente: Tabla No. V

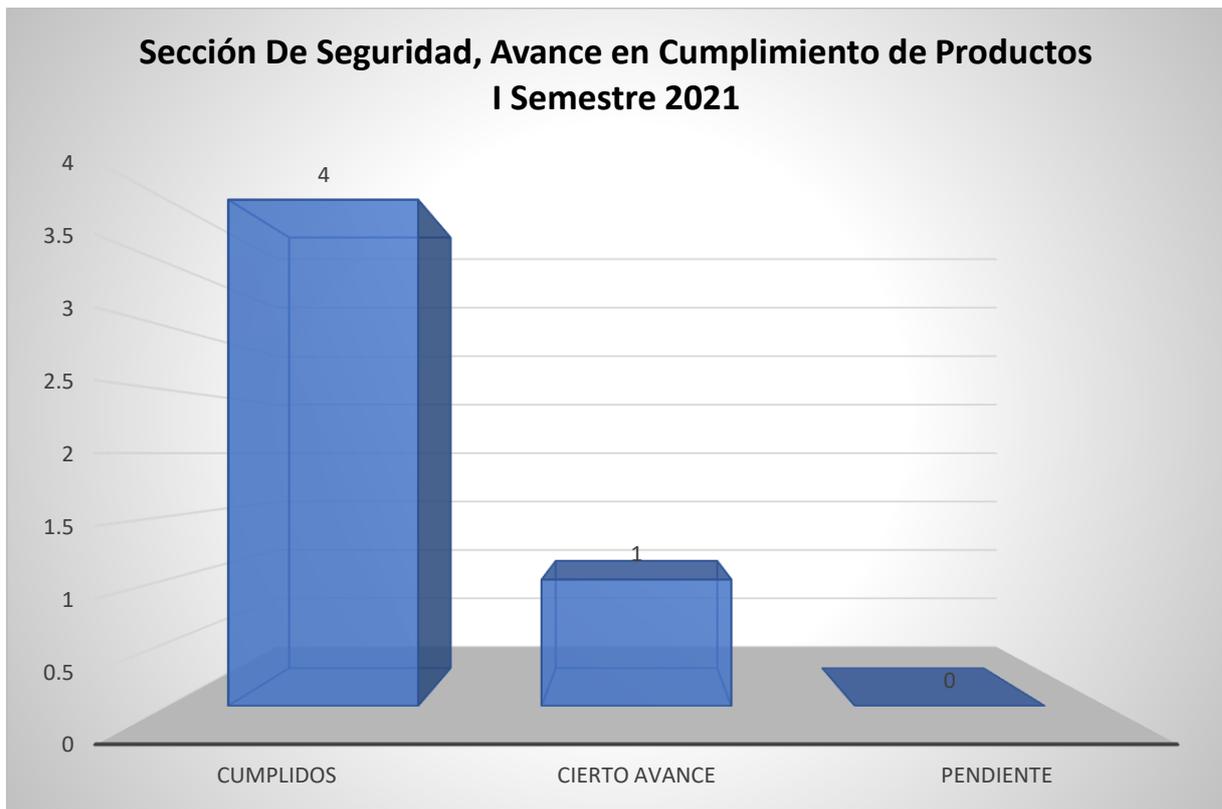
1.5. Sección de Seguridad.

Tabla No. VI

No.	Productos del Sección de Seguridad	% de Ejecución	Estatus			
			Verde	Amarillo	Rojo	Gris N/A
1	Eficientización de la Seguridad Institucional.	100%				
2	Plan de Capacitación del Área de Seguridad	80%				
3	Plan de Seguridad en materia de riesgo desastre	70%				
4	Comité de Seguridad y Salud	85%				

Fuente: Informes de Ejecución Sección de Seguridad, POA 2021.

Gráfico No. VII



Fuente: Tabla No. VI

II Eje Estratégico: Fortalecimiento de la Gestión de la Calidad



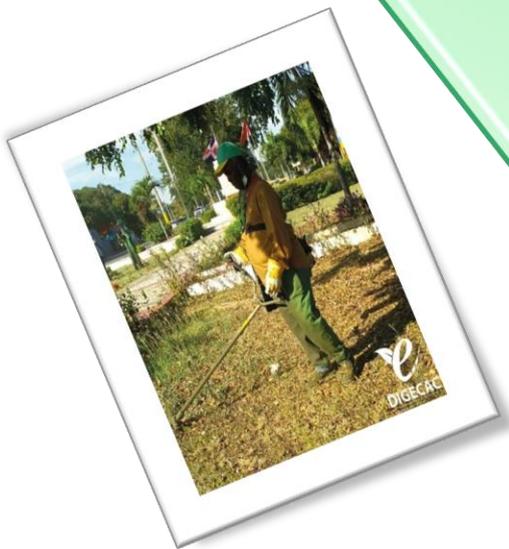
«Somos lo que hacemos repetidamente. La excelencia, entonces, no es un acto, sino un hábito»

Will Durant.



Contenido:

- 2.1. Departamento de Planificación y Desarrollo.
- 2.2. División de Tecnología de la Información.
- 2.3. OAI



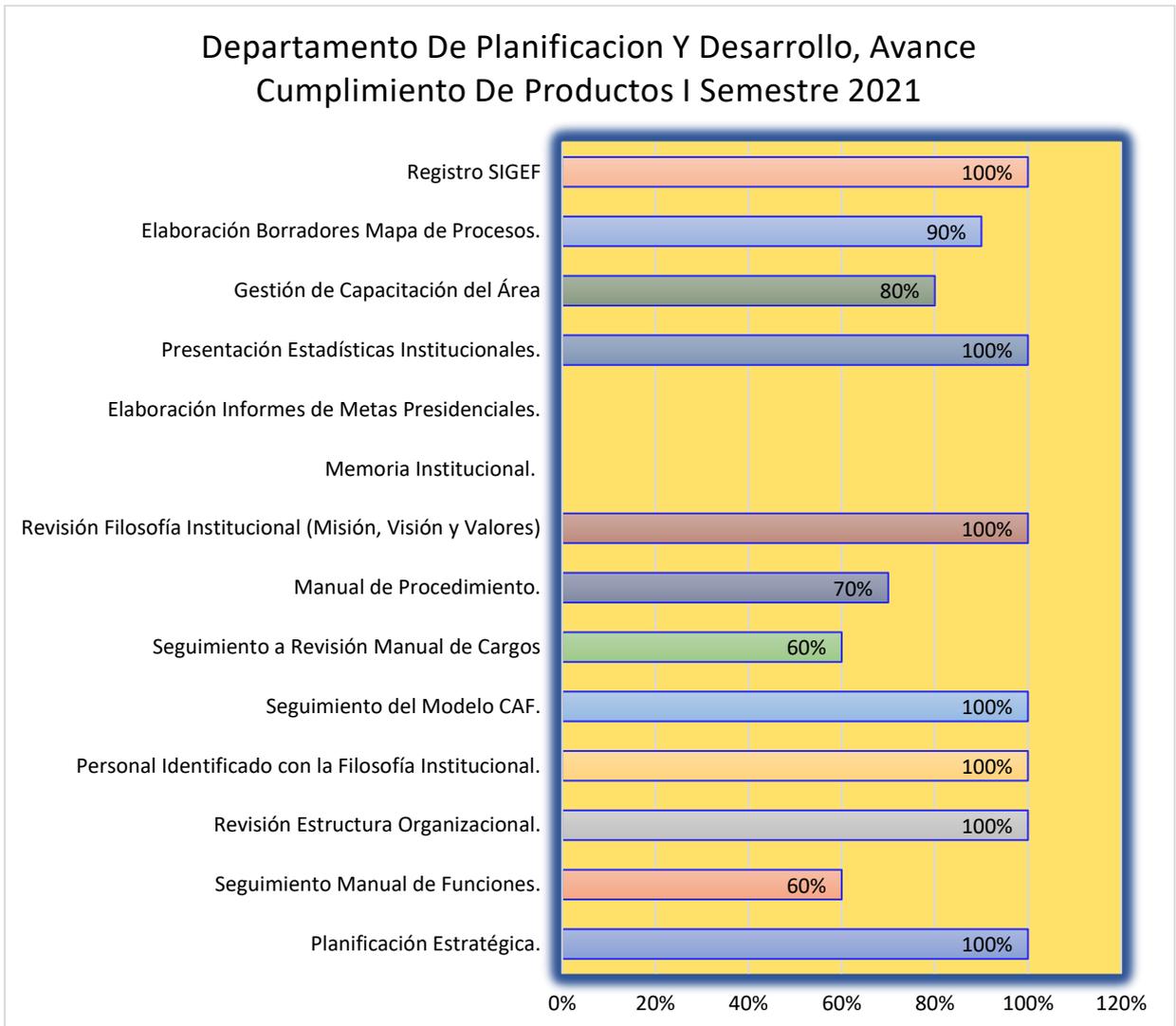
2.1. Departamento de Planificación y Desarrollo.

Tabla No. VI

No.	Productos del Departamento de Planificación y Desarrollo	% de Ejecución	Estatus			
			Verde	Amarillo	Rojo	Gris N/A
1	Planificación Estratégica.	100%				
2	Seguimiento Manual de Funciones.	60%				
3	Revisión Estructura Organizacional.	100%				
4	Personal Identificado con la Filosofía Institucional.	100%				
5	Seguimiento del Modelo CAF.	100%				
6	Seguimiento a Revisión Manual de Cargos	60%				
7	Manual de Procedimiento.	70%				
8	Revisión Filosofía Institucional (Misión, Visión y Valores)	100%				
9	Memoria Institucional.					
10	Elaboración Informes de Metas Presidenciales.					
11	Presentación Estadísticas Institucionales.	100%				
12	Gestión de Capacitación del Área	80%				
13	Elaboración Borradores Mapa de Procesos.	90%				
14	Registro SIGEF	100%				

Fuente: Informes de Ejecución Departamento de Planificación y Desarrollo, POA 2021

Gráfico No. VII



Fuente: Tabla No. VI

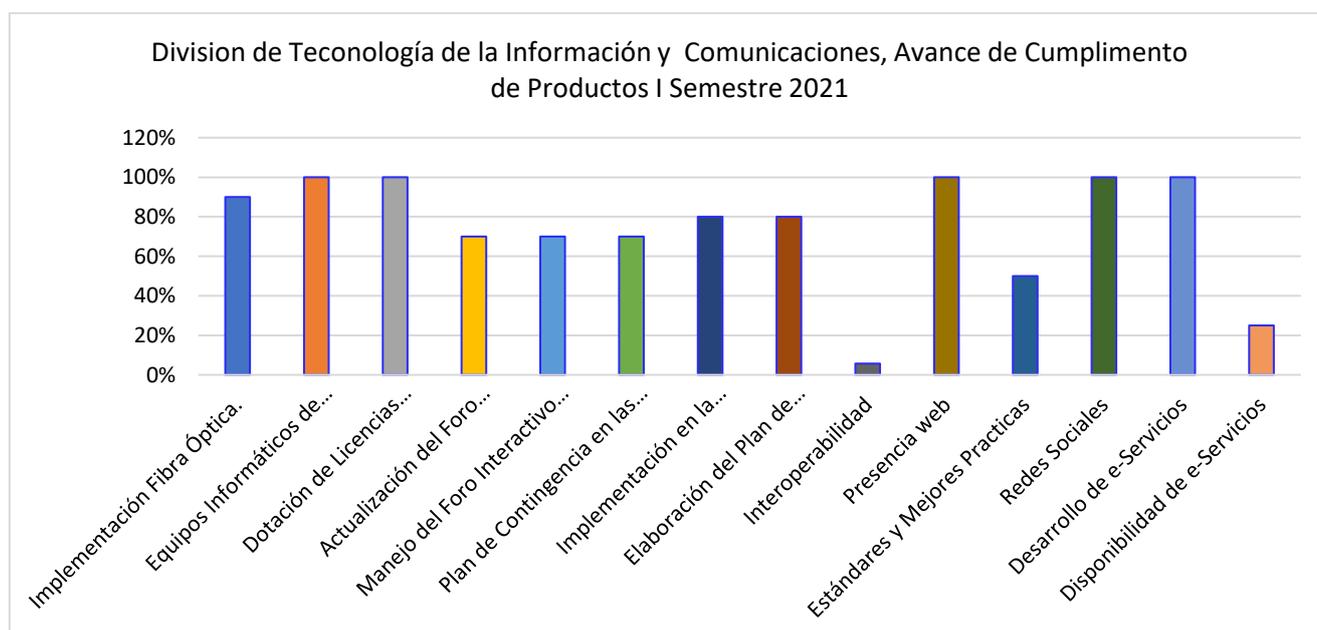
2.2. División de Tecnología de la Información.

Tabla No. VII

No.	Productos del División de Tecnología	% de Ejecución	Estatus			
			Verde	Amarillo	Rojo	Gris N/A
1	Implementación Fibra Óptica.	90%	Verde			
2	Equipos Informáticos de Última Generación.	100%	Verde			
3	Dotación de Licencias Originales.	100%	Verde			
4	Actualización del Foro Institucional.	70%		Amarillo		
5	Manejo del Foro Interactivo Institucional.	70%		Amarillo		
6	Plan de Contingencia en las Informaciones Institucionales	70%		Amarillo		
7	Implementación en la Normativas A2 y E1	80%	Verde			
8	Elaboración del Plan de Seguridad Informática	80%	Verde			
9	Interoperabilidad	5.71%			Rojo	
10	Presencia web	100%	Verde			
11	Estándares y Mejores Practicas	50%			Rojo	
12	Redes Sociales	100%	Verde			
13	Desarrollo de e-Servicios	100%	Verde			
14	Disponibilidad de e-Servicios	25%			Rojo	

Fuente: Informes de Ejecución Departamento de Tecnología de la Información, POA 2021

Gráfico No. VIII



Fuente: Tabla No. VII

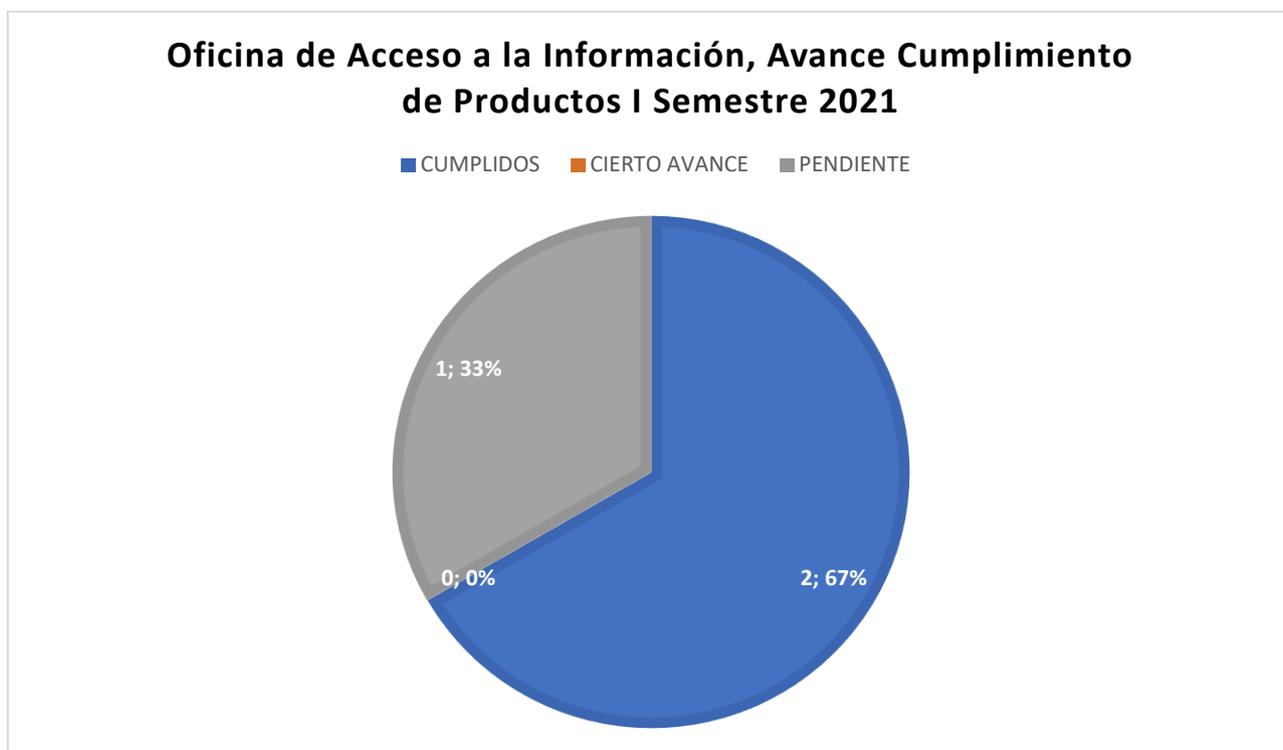
2.3. Oficina de Libre Acceso a la Información. (OAI).

Tabla No. VIII

No.	Productos de la OAI	% de Ejecución	Estatus			
			Verde	Amarillo	Rojo	Gris N/A
1	Cumplimiento de la Ley 200-04	100%				
2	Seguimiento a la Valoración del Portal de Transparencia.	100%				
3	Socialización de la importancia de la transparencia en la administración pública	0%				

Fuente: Informes de Ejecución OAI, POA 2021

Gráfico No. IX



Fuente: Tabla No. VIII

III Eje Estratégico: Fortalecimiento Operacional y Productivo



«Siempre que te pregunten si puedes hacer un trabajo, contesta que sí y ponte enseguida a aprender cómo se hace».

Franklin D. Roosevelt



Contenido:

3.1. Departamento Técnico.

3.1.1. División de Producción y Distribución
de Plantas.

3.1.2. División Mantenimiento de Áreas
Verdes y Zona Norte.



3.1. Departamento Técnico Operativo de Áreas Verdes.

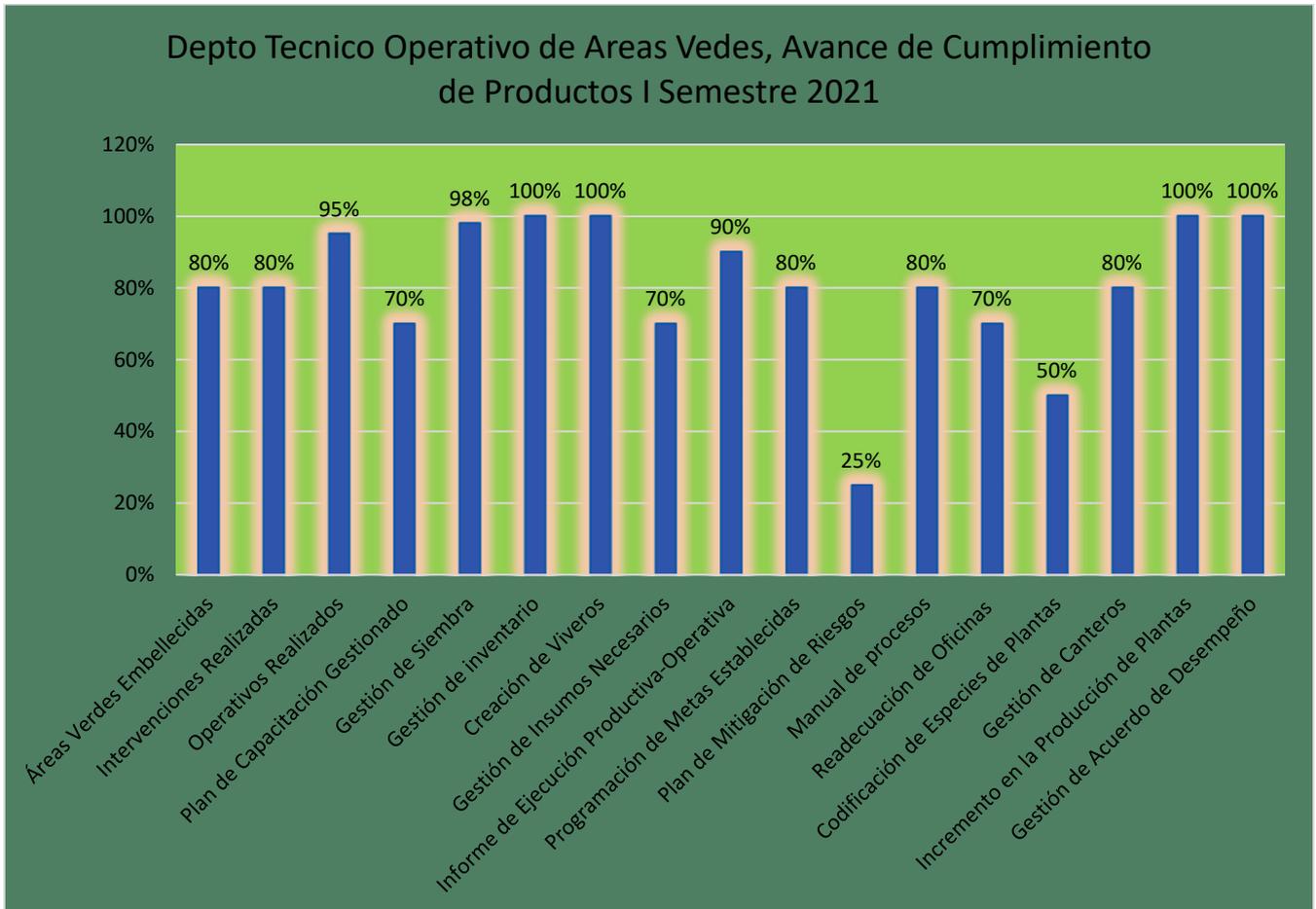
Bajo supervisión de la MAE, se encarga de planificar y coordinar las actividades en lo relativo al ornado, embellecimiento y mantenimiento de las áreas verdes de carreteras y avenidas. Este departamento representa nuestra razón de ser, nuestra misión, el mismo presenta avance en el I Semestre 2021 en quince (15) de sus diecisiete (17) productos; en doce (12) por encima del 79%, en tres (3) por encima del 59%, y en dos (2) por debajo del 59%, según lo presenta la tabla y gráfico siguientes:

Tabla No. IX

No.	Productos del Departamento Técnico	% de Ejecución	Estatus			
			Verde	Amarillo	Rojo	Gris N/A
1	Áreas Verdes Embellecidas	80%	Verde			
2	Intervenciones Realizadas	80%	Verde			
3	Operativos Realizados	95%	Verde			
4	Plan de Capacitación Gestionado	70%		Amarillo		
5	Gestión de Siembra	98%	Verde			
6	Gestión de inventario	100%	Verde			
7	Creación de Viveros	100%	Verde			
8	Gestión de Insumos Necesarios	70%		Amarillo		
9	Informe de Ejecución Productiva-Operativa	90%	Verde			
10	Programación de Metas Establecidas	80%	Verde			
11	Plan de Mitigación de Riesgos	25%			Rojo	
12	Manual de procesos	80%	Verde			
13	Readecuación de Oficinas	70%		Amarillo		
14	Codificación de Especies de Plantas	50%			Rojo	
15	Gestión de Canteros	80%	Verde			
16	Incremento en la Producción de Plantas	100%	Verde			
17	Gestión de Acuerdo de Desempeño	100%	Verde			

Fuente: Informes del Departamento Técnico, POA 2021.

Gráfico No. X



Fuente: Tabla No. IX

3.1.1.División de Producción y Distribución de Plantas.

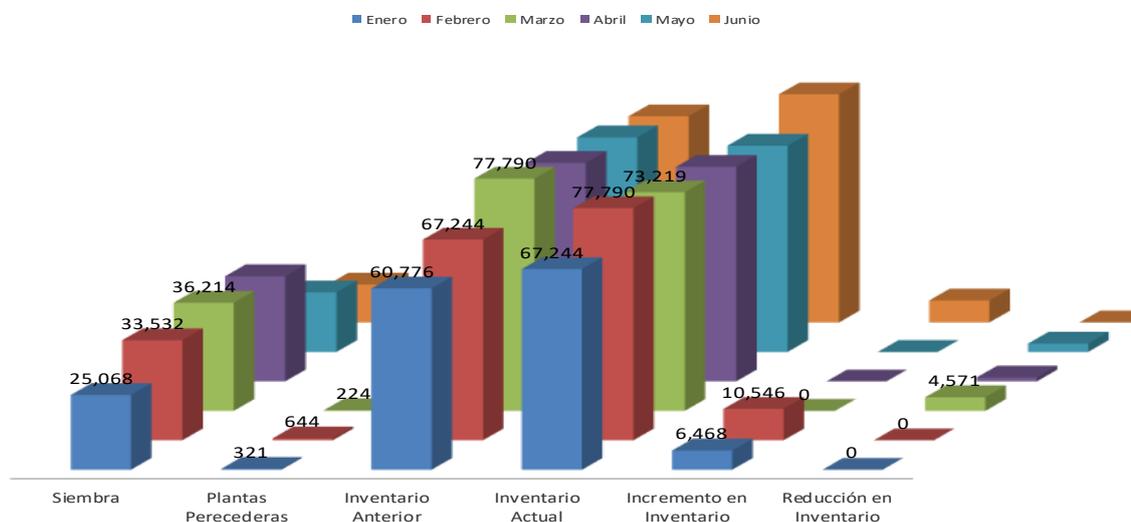
Tabla No. X

Dirección General de Embellecimiento de Carreteras y Avenidas de Circunvalaciones.						
Estadísticas Institucional						
Resultados Inventarios de Plantas						
I Semestre 2021						
Mes	Siembra	Plantas Perecederas	Inventario Anterior	Inventario Actual	Incremento en Inventario	Reducción en Inventario
Enero	25,068	321	60,776	67,244	6,468	--
Febrero	33,532	644	67,244	77,790	10,546	--
Marzo	36,214	224	77,790	73,219	--	4,571
Abril	35,219	362	73,219	71,898	--	1,321
Mayo	19,970	315	71,898	69,105	--	2,793
Junio	12,729	338	69,105	76,469	7,364	--
TOTALS	162,732	2,204	420,032	435,725	24,378	8,685

Fuente: Informes de la División Producción y Distribución de Plantas, POA 2021

Gráfico No. XI

Dirección General de Embellecimiento de Carreteras y Avenidas de Circunvalaciones. Estadística Institucional Resultados Inventario de Plantas I Semestre 2021



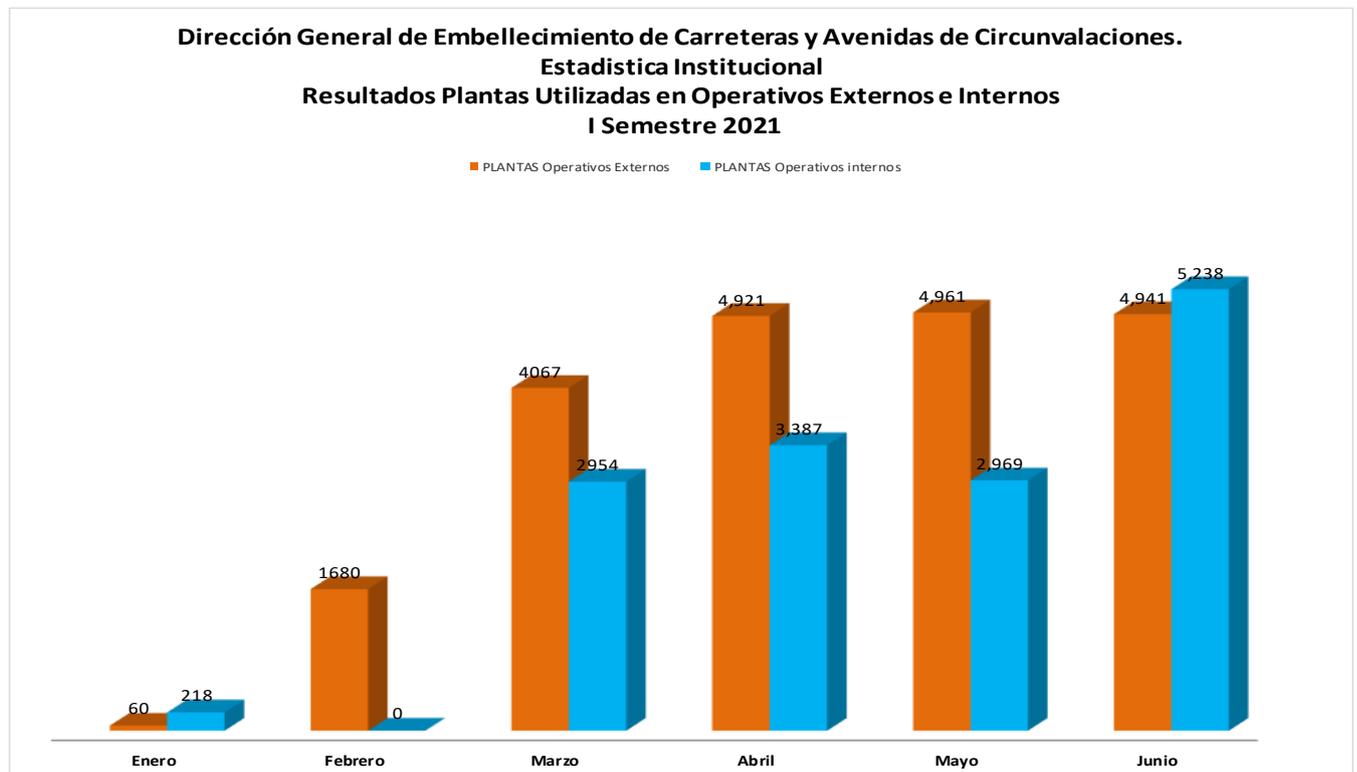
Fuente: Tabla No. X

Tabla No. XI

Dirección General de Embellecimiento de Carreteras y Avenidas de Circunvalaciones. Estadísticas Institucional Resultados Plantas Utilizadas en Operativos Externos e Internos I Semestre 2021		
Mes	Plantas Operativos Externos	Plantas Operativos Internos
Enero	60	218
Febrero	1,680	0
Marzo	4,067	2,954
Abril	4,921	3,387
Mayo	4,961	2,969
Junio	4,941	5,238
TOTALES	20,630	14,766

Fuente: Informes de la División Producción y Distribución de Plantas, POA 2021.

Gráfico No. XII



Fuente: Tabla No. XI

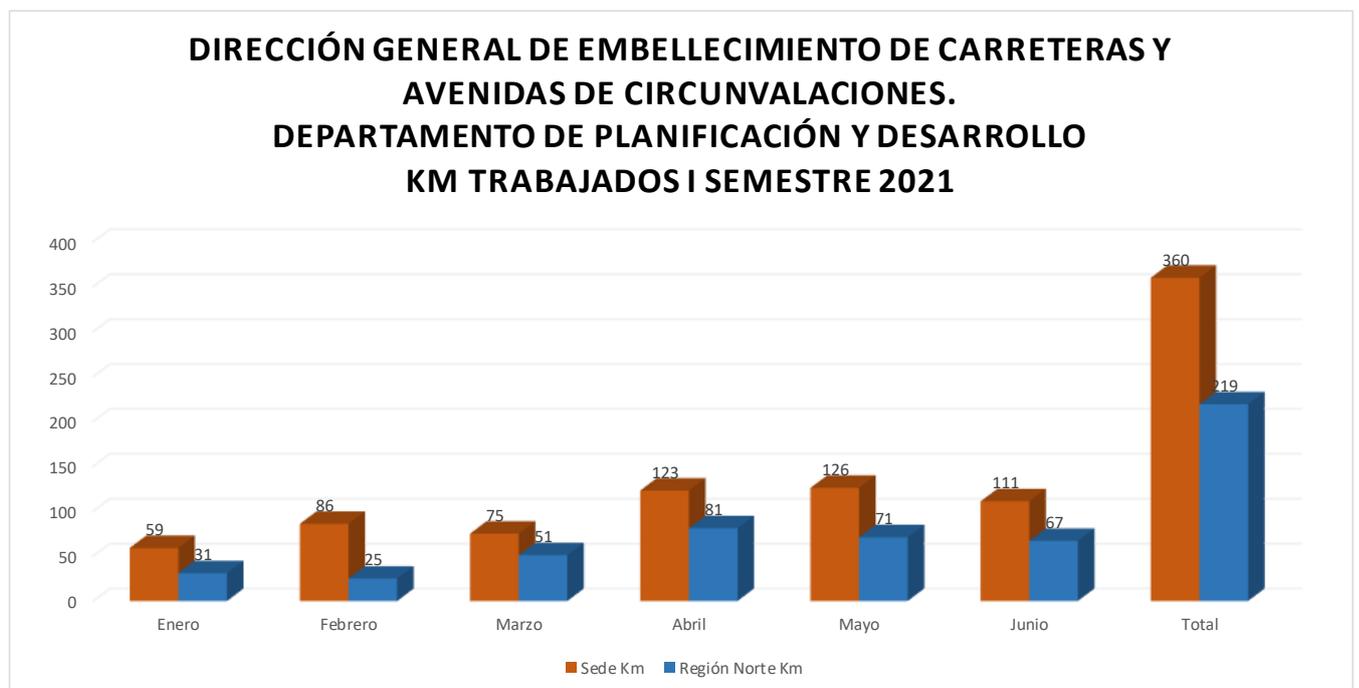
3.1.1.División de Mantenimiento de Áreas Verdes y Zona Norte.

Tabla No. XII

Dirección General de Embellecimiento de Carreteras y Avenidas de Circunvalaciones. Departamento de Planificación y Desarrollo Kms Trabajados I Semestre 2021								
Lugar	Mes	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Total
Sede	Km	59	86	75	123	126	111	360
Región Norte	Km	31	25	51	81	71	67	219

Fuente: Informes del División de Mantenimiento de Áreas Verdes y Zona Norte 2021.

Gráfico No. XIII



Fuente: Tabla No. XII

Elaboración

Licda. Angela Camilo, Enc. Departamento de Planificación y Desarrollo

Revisión

Licdo. Yoni Mateo, Subdirector Financiero

Aprobación

Sr. Antonio de la Cruz Nolasco, Director General